

貸借対照表（一般会計）

平成22年3月31日 現在

単位：円

科目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1 流動資産			
普通預金	82,483,878	69,136,022	13,347,856
未収利息	84,411	84,411	0
前払金	0	25,610	△ 25,610
前払費用	627,100	624,475	2,625
流動資産 計	83,195,389	69,870,518	13,324,871
2 固定資産			
(1) 基本財産			
貸付信託	1,000,000	1,000,000	0
基本財産 計	1,000,000	1,000,000	0
(2) 特定資産			
市町村振興事業積立資産	554,923,900	551,355,000	3,568,900
土地	364,302,849	364,302,849	0
建物	329,529,338	338,600,250	△ 9,070,912
建物付属設備	158,015,997	176,184,864	△ 18,168,867
構築物	5,202,242	5,737,590	△ 535,348
什器・備品	850,451	925,403	△ 74,952
特定資産 計	1,412,824,777	1,437,105,956	△ 24,281,179
(3) その他固定資産			
ソフトウェア	199,850	285,950	△ 86,100
その他固定資産 計	199,850	285,950	△ 86,100
固定資産合計	1,414,024,627	1,438,391,906	△ 24,367,279
資産合計	1,497,220,016	1,508,262,424	△ 11,042,408
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	49,956,936	39,631,455	10,325,481
預り金	108,715	40,722	67,993
流動負債 計	50,065,651	39,672,177	10,393,474
負債合計	50,065,651	39,672,177	10,393,474
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
受取寄付金	1,000,000	1,000,000	0
指定正味財産 計	1,000,000	1,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(1,000,000)	(1,000,000)	0
2 一般正味財産	1,446,154,365	1,467,590,247	△ 21,435,882
(うち特定資産への充当額)	(1,412,824,777)	(1,437,105,956)	(△ 24,281,179)
正味財産合計	1,447,154,365	1,468,590,247	△ 21,435,882
負債及び正味財産合計	1,497,220,016	1,508,262,424	△ 11,042,408

# 正味財産増減計算書（一般会計）

平成21年4月1日～平成22年3月31日

単位：円

	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	1,000	3,000	△ 2,000
基本財産受取利息	1,000	3,000	△ 2,000
静岡県交付金	412,243,141	400,841,455	11,401,686
新宝くじ交付金	412,243,141	400,841,455	11,401,686
特定資産運用益	4,980,000	4,934,411	45,589
特定資産受取利息	4,980,000	4,934,411	45,589
市町村振興事業積立資産受取利息	4,980,000	4,934,411	45,589
受取助成金	1,018,520	1,700,000	△ 681,480
受取助成金	1,018,520	1,700,000	△ 681,480
雑収益	114,232	698,716	△ 584,484
受取利息	91,178	669,329	△ 578,151
雑収益	23,054	29,387	△ 6,333
繰入額	213,389,129	135,000,000	78,389,129
基金特別会計からの繰入額	213,389,129	135,000,000	78,389,129
特定資産評価益	3,568,900	1,036,000	2,532,900
市町村振興事業積立資産評価益	3,568,900	1,036,000	2,532,900
経常収益 計	635,314,922	544,213,582	91,101,340
(2) 経常費用			
事業費	604,074,971	536,499,250	67,575,721
市町村振興事業費	191,831,830	135,657,795	56,174,035
調査研究費	5,397,500	4,068,595	1,328,905
市町村人材育成事業費	46,048,775	48,284,951	△ 2,236,176
地域振興事業費	84,623,961	43,346,446	41,277,515
市町村連携強化推進事業費	22,756,735	14,173,498	8,583,237
コミュニティ活動助成事業費	27,250,000	19,871,000	7,379,000
広報事業費	5,754,859	5,913,305	△ 158,446
新宝くじ交付金	412,243,141	400,841,455	11,401,686
新宝くじ交付金	412,243,141	400,841,455	11,401,686
管理費	52,675,833	51,055,613	1,620,220
給料	3,108,000	3,108,000	0
職員手当	1,210,233	896,130	314,103
福利厚生費	585,727	574,184	11,543
旅費交通費	500,740	573,720	△ 72,980
会議費	192,215	292,469	△ 100,254
減価償却費	27,936,179	28,143,557	△ 207,378
消耗品費	14,000	33,470	△ 19,470
修繕費	165,375	264,915	△ 99,540
印刷製本費	50,925	59,850	△ 8,925
委託料	807,075	877,950	△ 70,875
手数料	112,140	127,350	△ 15,210
保険料	107,695	107,695	0

負担金	17,881,529	15,991,323	1,890,206
公租公課費	4,000	5,000	△ 1,000
経常費用 計	656,750,804	587,554,863	69,195,941
当期経常増減額	△ 21,435,882	△ 43,341,281	21,905,399
<b>2 経常外増減の部</b>			
(1) 経常外収益			
特定資産運用益	0	79,000	△ 79,000
特定資産運用益	0	79,000	△ 79,000
市町村振興事業積立資産運用益	0	79,000	△ 79,000
特定資産評価益（過年度分）	0	1,849,000	△ 1,849,000
市町村振興事業積立資産評価益	0	1,849,000	△ 1,849,000
他会計振替額	0	913,825,913	△ 913,825,913
基金特別会計からの振替額	0	913,825,913	△ 913,825,913
経常外収益 計	0	915,753,913	△ 915,753,913
(2) 経常外費用			
特定資産運用損	0	1,530,000	△ 1,530,000
特定資産運用損	0	1,530,000	△ 1,530,000
市町村振興事業積立資産運用損	0	1,530,000	△ 1,530,000
経常外費用 計	0	1,530,000	△ 1,530,000
当期経常外増減額	0	914,223,913	△ 914,223,913
当期一般正味財産増減額	△ 21,435,882	870,882,632	△ 892,318,514
一般正味財産期首残高	1,467,590,247	596,707,615	870,882,632
一般正味財産期末残高	1,446,154,365	1,467,590,247	△ 21,435,882
<b>II 指定正味財産増減の部</b>			
当期正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	1,000,000	1,000,000	0
指定正味財産期末残高	1,000,000	1,000,000	0
<b>III 正味財産期末残高</b>	1,447,154,365	1,468,590,247	△ 21,435,882

財務諸表に関する注記（一般会計）

当期から、公益法人会計基準（平成16年10月14日公益法人等の指導等に関する関係省庁連絡会議申し合わせ）を採用している。

1 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的以外の債券・・・時価評価によっている。

なお、満期保有目的の債券並びに子会社株式及び関連会社株式の有価証券は、保有していない。

(2) 固定資産の減価償却方法

建物、建物付属設備、構築物、什器・備品及びソフトウェアは、いずれも定額法によっている。

2 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

単位：円

会計種別・科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
貸付信託	1,000,000	0	0	1,000,000
小計	1,000,000	0	0	1,000,000
特定資産				
市町村振興事業費引当資産	551,355,000	3,568,900	0	554,923,900
土地	364,302,849	0	0	364,302,849
建物	338,600,250	0	9,070,912	329,529,338
建物付属設備	176,184,864	0	18,168,867	158,015,997
構築物	5,737,590	0	535,348	5,202,242
什器・備品	925,403	0	74,952	850,451
小計	1,437,105,956	3,568,900	27,850,079	1,412,824,777
合計	1,438,105,956	3,568,900	27,850,079	1,413,824,777

3 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

単位：円

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
貸付信託	1,000,000	(1,000,000)	0	—
小計	1,000,000	(1,000,000)	0	—
特定資産				
市町村振興事業積立資産	554,923,900	0	(554,923,900)	0
土地	364,302,849	0	(364,302,849)	0
建物	329,529,338	0	(329,529,338)	0
建物付属設備	158,015,997	0	(158,015,997)	0
構築物	5,202,242	0	(5,202,242)	0
什器・備品	850,451	0	(850,451)	0
小計	1,412,824,777	0	(1,412,824,777)	0
合計	1,413,824,777	(1,000,000)	(1,412,824,777)	0

4 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

単位：円

科目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
土地	364,302,849	0	364,302,849
建物	382,994,066	53,464,728	329,529,338
建物付属設備	265,515,133	107,499,136	158,015,997
構築物	8,369,727	3,167,485	5,202,242
什器・備品	8,504,536	7,654,085	850,451
ソフトウェア	430,500	230,650	199,850
合計	1,030,116,811	172,016,084	858,100,727

5 補助金の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

単位：円

補助金の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
交付金						
新宝くじ交付金	静岡県知事	0	412,243,141	412,243,141	0	—
受取助成金	全国市町村振興協会	0	950,000	950,000	0	—
受取助成金	全国市町村研修財団	0	68,520	68,520	0	—
合計		0	413,261,661	413,261,661	0	

## 貸借対照表（基金特別会計）

平成22年3月31日 現在

単位：円

科目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1 流動資産			
普通預金	8,143	0	8,143
未収利息	11,831,925	12,395,687	△ 563,762
その他流動資産	0	239,000	△ 239,000
流動資産 計	11,840,068	12,634,687	△ 794,619
2 固定資産			
(2) 特定資産			
基金積立資産	2,874,647,417	3,171,101,038	△ 296,453,621
長期貸付金	26,349,418,420	25,174,505,046	1,174,913,374
特定資産 計	29,224,065,837	28,345,606,084	878,459,753
固定資産合計	29,224,065,837	28,345,606,084	878,459,753
資産合計	29,235,905,905	28,358,240,771	877,665,134
II 負債の部			
1 流動負債			
未払利息	181,086	225,218	△ 44,132
流動負債 計	181,086	225,218	△ 44,132
2 固定負債			
長期借入金	900,000,000	1,100,000,000	△ 200,000,000
固定負債 計	900,000,000	1,100,000,000	△ 200,000,000
負債合計	900,181,086	1,100,225,218	△ 200,044,132
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
受取交付金	28,232,758,475	23,384,419,365	4,848,339,110
有価証券評価損益	△ 128,830,582	△ 173,928,313	45,097,731
指定正味財産 計	28,103,927,893	23,210,491,052	4,893,436,841
(うち特定資産への充当額)	(28,103,927,893)	(23,210,491,052)	(4,893,436,841)
2 一般正味財産	231,796,926	4,047,524,501	△ 3,815,727,575
(うち特定資産への充当額)	(220,137,944)	(4,035,115,032)	(△ 3,814,977,088)
正味財産合計	28,335,724,819	27,258,015,553	1,077,709,266
負債及び正味財産合計	29,235,905,905	28,358,240,771	877,665,134

# 正味財産増減計算書（基金特別会計）

平成21年4月1日～平成22年3月31日

単位：円

科目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
特定資産運用益	42,364,486	53,085,623	△ 10,721,137
基金積立資産運用利息	42,364,486	53,085,623	△ 10,721,137
受取交付金	106,190,924	107,865,470	△ 1,674,546
静岡県交付金振替額	106,190,924	107,865,470	△ 1,674,546
事業収益	258,518,578	268,789,025	△ 10,270,447
貸付事業収益	258,518,578	268,789,025	△ 10,270,447
長期貸付金利息	258,518,578	268,789,025	△ 10,270,447
雑収益	115,135	0	115,135
受取利息	115,135	0	115,135
経常収益 計	407,189,123	429,740,118	△ 22,550,995
(2) 経常費用			
事業費	117,406,792	139,991,491	△ 22,584,699
基金交付事業	0	18,095,803	△ 18,095,803
合併準備交付金	0	18,095,803	△ 18,095,803
納付金	106,190,924	107,865,470	△ 1,674,546
全国協会納付金	106,190,924	107,865,470	△ 1,674,546
支払利息	11,215,868	14,030,218	△ 2,814,350
長期借入金利息	11,215,868	14,030,218	△ 2,814,350
繰出額	213,389,129	135,000,000	78,389,129
一般会計への繰出額	213,389,129	135,000,000	78,389,129
経常費用 計	330,795,921	274,991,491	55,804,430
当期経常増減額	76,393,202	154,748,627	△ 78,355,425
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
特定資産運用益	500,000	155,097	344,903
特定資産運用益振替額	500,000	155,097	344,903
基金積立資産運用益振替額	500,000	155,097	344,903
経常外収益 計	500,000	155,097	344,903
(2) 経常外費用			
他会計振替額	0	913,825,913	△ 913,825,913
一般会計への振替額	0	913,825,913	△ 913,825,913
経常外費用 計	0	913,825,913	△ 913,825,913
当期経常外増減額	500,000	△ 913,670,816	914,170,816
当期一般正味財産増減額	76,893,202	△ 758,922,189	835,815,391
一般正味財産期首残高	4,047,524,501	4,806,446,690	△ 758,922,189
期首残高調整額	△ 3,892,620,777		△ 3,892,620,777
一般正味財産期末残高	231,796,926	4,047,524,501	△ 3,815,727,575

II 指定正味財産増減の部			
静岡県交付金	1,061,909,257	1,078,654,711	△ 16,745,454
静岡県交付金	1,061,909,257	1,078,654,711	△ 16,745,454
特定資産運用益	1,680,000	450,000	1,230,000
特定資産運用益	1,680,000	450,000	1,230,000
基金積立資産運用益	1,680,000	450,000	1,230,000
特定資産運用損	△ 1,800,000	△ 720,000	△ 1,080,000
特定資産運用損	△ 1,800,000	△ 720,000	△ 1,080,000
特定資産評価損益	45,717,731	△ 35,910,700	81,628,431
特定資産評価損益	45,717,731	△ 35,910,700	81,628,431
特定資産評価損益（過年度分）	0	△ 137,592,516	137,592,516
特定資産評価損益（過年度分）	0	△ 137,592,516	137,592,516
一般正味財産への振替額	△ 106,690,924	△ 108,020,567	1,329,643
静岡県交付金振替額	△ 106,190,924	△ 107,865,470	1,674,546
特定資産評価損益振替額	△ 500,000	△ 155,097	△ 344,903
当期正味財産増減額	1,000,816,064	796,860,928	203,955,136
指定正味財産期首残高	23,210,491,052	22,413,630,124	796,860,928
期首残高調整額	3,892,620,777		
指定正味財産期末残高	28,103,927,893	23,210,491,052	4,893,436,841
III 正味財産期末残高	28,335,724,819	27,258,015,553	1,077,709,266

## 財務諸表に関する注記（基金特別会計）

当期から、公益法人会計基準（平成16年10月14日公益法人等の指導等に関する関係省庁連絡会議申し合わせ）を採用している。

### 1 重要な会計方針

#### （1）有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的以外の債券・・・時価評価によっている。

なお、満期保有目的の債券並びに子会社株式及び関連会社株式の有価証券は、保有していない。

### 2 特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

単位：円

会計種別・科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
特定資産				
基金積立資産	3,171,101,038	3,726,346,379	4,022,800,000	2,874,647,417
長期貸付金	25,174,505,046	4,020,500,000	2,845,586,626	26,349,418,420
合 計	28,345,606,084	7,746,846,379	6,868,386,626	29,224,065,837

### 3 特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

単位：円

科目	当期末残高	（うち指定正味財産 からの充当額）	（うち一般正味財産 からの充当額）	（うち負債に 対応する額）
特定資産				
基金積立資産	2,874,647,417	(2,874,647,417)	0	—
長期貸付金	26,349,418,420	(25,229,280,476)	(220,137,944)	(900,000,000)
合 計	29,224,065,837	(28,103,927,893)	(220,137,944)	(900,000,000)

### 4 補助金の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

単位：円

補助金の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上 の記載区分
交付金						
静岡県交付金	静岡県知事	23,384,419,365	4,954,530,034	106,190,924	28,232,758,475	指定正味財産
合 計		23,384,419,365	4,954,530,034	106,190,924	28,232,758,475	

### 5 指定正味財産から一般正味財産への振替額内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額内訳は、次のとおりである。

単位：円

内容	金額
経常収益への振替額	
全国協会納付のための振替額	106,190,924
有価証券満期償還に伴う償還益の振替	500,000
合 計	106,690,924



# 貸借対照表総括表

平成22年3月31日 現在

単位：円

科目	一般会計	特別会計	合計
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
普通預金	82,483,878	8,143	82,492,021
未収利息	84,411	11,831,925	11,916,336
前払費用	627,100	0	627,100
流動資産 計	83,195,389	11,840,068	95,035,457
2 固定資産			
(1) 基本財産			
貸付信託	1,000,000	0	1,000,000
基本財産 計	1,000,000	0	1,000,000
(2) 特定資産			
市町村振興事業積立資産	554,923,900	0	554,923,900
土地	364,302,849	0	364,302,849
建物	329,529,338	0	329,529,338
建物付属設備	158,015,997	0	158,015,997
構築物	5,202,242	0	5,202,242
什器・備品	850,451	0	850,451
基金積立資産	0	2,874,647,417	2,874,647,417
長期貸付金	0	26,349,418,420	26,349,418,420
特定資産 計	1,412,824,777	29,224,065,837	30,636,890,614
(3) その他固定資産			
ソフトウェア	199,850	0	199,850
その他固定資産 計	199,850	0	199,850
固定資産合計	1,414,024,627	29,224,065,837	30,638,090,464
資産合計	1,497,220,016	29,235,905,905	30,733,125,921
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	49,956,936	0	49,956,936
預り金	108,715	0	108,715
未払利息	0	181,086	181,086
流動負債 計	50,065,651	181,086	50,246,737
2 固定負債			
長期借入金	0	900,000,000	900,000,000
固定負債 計	0	900,000,000	900,000,000
負債合計	50,065,651	900,181,086	950,246,737
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
受取寄付金	1,000,000	0	1,000,000
受取交付金	0	28,232,758,475	28,232,758,475
有価証券評価損益	0	△ 128,830,582	△ 128,830,582
指定正味財産 計	1,000,000	28,103,927,893	28,104,927,893
(うち基本財産への充当額)	(1,000,000)	(0)	(1,000,000)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(28,103,927,893)	(28,103,927,893)
2 一般正味財産	1,446,154,365	231,796,926	1,677,951,291
(うち特定資産への充当額)	(1,412,824,777)	(220,137,944)	(1,632,962,721)
正味財産合計	1,447,154,365	28,335,724,819	29,782,879,184
負債及び正味財産合計	1,497,220,016	29,235,905,905	30,733,125,921

# 正味財産増減計算書総括表

平成21年4月1日～平成22年3月31日

単位：円

科目	一般会計	特別会計	内部取引消去	合計
<b>I 一般正味財産増減の部</b>				
<b>1 経常増減の部</b>				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	1,000	0		1,000
特定資産運用益	4,980,000	42,364,486		47,344,486
静岡県交付金	412,243,141	106,190,924		518,434,065
事業収益	0	258,518,578		258,518,578
受取助成金	1,018,520	0		1,018,520
雑収益	114,232	115,135		229,367
繰入額	213,389,129	0	△ 213,389,129	0
特定資産評価益	3,568,900	0		3,568,900
<b>経常収益 計</b>	<b>635,314,922</b>	<b>407,189,123</b>	<b>△ 213,389,129</b>	<b>829,114,916</b>
(2) 経常費用				
事業費	604,074,971	117,406,792		721,481,763
管理費	52,675,833	0		52,675,833
繰出額	0	213,389,129	△ 213,389,129	0
<b>経常費用 計</b>	<b>656,750,804</b>	<b>330,795,921</b>	<b>△ 213,389,129</b>	<b>774,157,596</b>
<b>当期経常増減額</b>	<b>△ 21,435,882</b>	<b>76,393,202</b>	<b>0</b>	<b>54,957,320</b>
<b>2 経常外増減の部</b>				
(1) 経常外収益				
特定資産運用益	0	500,000		500,000
<b>経常外収益 計</b>	<b>0</b>	<b>500,000</b>	<b>0</b>	<b>500,000</b>
(2) 経常外費用				
<b>経常外費用 計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期経常外増減額</b>	<b>0</b>	<b>500,000</b>	<b>0</b>	<b>500,000</b>
<b>当期一般正味財産増減額</b>	<b>△ 21,435,882</b>	<b>76,893,202</b>	<b>0</b>	<b>55,457,320</b>
<b>一般正味財産期首残高</b>	<b>1,467,590,247</b>	<b>4,047,524,501</b>		<b>5,515,114,748</b>
<b>期首残高調整額</b>		<b>△ 3,892,620,777</b>		
<b>一般正味財産期末残高</b>	<b>1,446,154,365</b>	<b>231,796,926</b>		<b>1,677,951,291</b>
<b>II 指定正味財産増減の部</b>				
受取交付金	0	1,061,909,257		1,061,909,257
特定資産運用益	0	1,680,000		1,680,000
特定資産運用損	0	△ 1,800,000		△ 1,800,000
特定資産評価損益	0	45,717,731		45,717,731
一般正味財産への振替額	0	△ 106,690,924		△ 106,690,924
<b>当期正味財産増減額</b>	<b>0</b>	<b>1,000,816,064</b>	<b>0</b>	<b>1,000,816,064</b>
<b>指定正味財産期首残高</b>	<b>1,000,000</b>	<b>27,103,111,829</b>		<b>27,104,111,829</b>
<b>期首残高調整額</b>		<b>3,892,620,777</b>		
<b>指定正味財産期末残高</b>	<b>1,000,000</b>	<b>28,103,927,893</b>		<b>28,104,927,893</b>
<b>III 正味財産期末残高</b>	<b>1,447,154,365</b>	<b>28,335,724,819</b>		<b>29,782,879,184</b>

# キャッシュ・フロー計算書

平成21年4月1日～平成22年3月31日

単位：円

	当年度	前年度	増減
I 事業活動によるキャッシュフロー			
1 事業活動収入			
基本財産運用収入	1,000		1,000
基本財産利息収入	1,000		1,000
特定資産運用収入	48,597,777		48,597,777
特定資産運用収入	500,000		500,000
基金積立資産運用収入	500,000		500,000
特定資産利息収入	48,097,777		48,097,777
市町村振興事業積立資産利息収入	4,980,000		4,980,000
基金積立資産利息収入	43,117,777		43,117,777
静岡県交付金収入	1,474,152,398		1,474,152,398
静岡県交付金収入	1,061,909,257		1,061,909,257
新宝くじ交付金収入	412,243,141		412,243,141
助成金収入	1,018,520		1,018,520
助成金収入	1,018,520		1,018,520
事業収入	3,103,915,675		3,103,915,675
貸付事業収入	3,103,915,675		3,103,915,675
長期貸付金償還収入	2,845,586,626		2,845,586,626
長期貸付金利息収入	258,329,049		258,329,049
雑収入	229,367		229,367
受取利息	206,313		206,313
雑収入	23,054		23,054
事業活動収入 計	4,627,914,737		4,627,914,737
2 事業活動支出			
事業費支出	4,731,674,193		4,731,674,193
市町村振興事業費支出	181,480,128		181,480,128
調査研究費支出	4,438,755		4,438,755
市町村人材育成事業費支出	46,025,897		46,025,897
地域振興事業費支出	81,837,622		81,837,622
市町村連携強化推進事業費支出	15,551,995		15,551,995
コミュニティ活動助成事業費支出	27,871,000		27,871,000
広報事業費支出	5,754,859		5,754,859
新宝くじ交付金支出	412,243,141		412,243,141
新宝くじ交付金支出	412,243,141		412,243,141
貸付事業費支出	4,020,500,000		4,020,500,000
長期貸付金支出	4,020,500,000		4,020,500,000
納付金支出	106,190,924		106,190,924
全国協会納付金支出	106,190,924		106,190,924
支払利息	11,260,000		11,260,000
長期借入金支払利息	11,260,000		11,260,000

管理費支出	24,674,897		24,674,897
給料支出	3,042,707		3,042,707
職員手当支出	1,210,233		1,210,233
福利厚生費支出	584,388		584,388
旅費交通費支出	500,740		500,740
会議費支出	192,215		192,215
消耗品費支出	14,000		14,000
修繕費支出	126,000		126,000
印刷製本費支出	50,925		50,925
委託料支出	807,075		807,075
手数料支出	153,390		153,390
保険料支出	107,695		107,695
負担金支出	17,881,529		17,881,529
公租公課費支出	4,000		4,000
事業活動支出 計	4,756,349,090		4,756,349,090
事業活動によるキャッシュフロー	△ 128,434,353		△ 128,434,353
II 投資活動によるキャッシュフロー			
1 投資活動収入			
特定資産取崩収入	4,020,500,000		4,020,500,000
基金積立資産取崩収入	4,020,500,000		4,020,500,000
投資活動収入 計	4,020,500,000		4,020,500,000
2 投資活動支出			
特定資産積立支出	3,678,948,648		3,678,948,648
基金積立資産積立支出	3,678,948,648		3,678,948,648
投資活動支出 計	3,678,948,648		3,678,948,648
投資活動によるキャッシュフロー	341,551,352		341,551,352
III 財務活動によるキャッシュフロー			
1 財務活動収入			
財務活動収入 計	0		0
2 財務活動支出			
借入金返済支出	200,000,000		200,000,000
長期借入金返済支出	200,000,000		200,000,000
財務活動支出 計	200,000,000		200,000,000
財務活動によるキャッシュフロー	△ 200,000,000		△ 200,000,000
IV 現金及び現金同等物に係る換算価額	0		0
V 現金及び現金同等物の増減額	13,116,999		13,116,999
VI 現金及び現金同等物の期首残高	69,375,022		69,375,022
VII 現金及び現金同等物の期末残高	82,492,021		82,492,021